



התאגדות המרכזים  
הקהילתיים בישראל | Israel Federation of  
Community Centers

מחברים קהילות

# מחברים קהילות

התאגדות המרכזים הקהילתיים בישראל • גיליון מספר 6 • אלול תשע"ד • ספטמבר 2014

## דבר המנכ"ל



### שלום חברים,

אחרי קיץ טעון וסוער הגיעה ה-1 בספטמבר, החלה שנת הלימודים ואוטוטו החגים...

החופש הגדול לא היה חופש גדול, לא לתלמידים, לא להורים וגם לא לצוותים.



זמן ההתרעננות הקבוע הפך לחירום שבשגרה.

בעוד מוסדות החינוך הפורמליים סגורים מתוקף חופשת הקיץ, אנחנו, במרכזים הקהילתיים ובמוסדות הקהילה האחרים, שימשנו עבור הילדים והוריהם מסגרת שאיננה הקייטנה הקלאסית לה הורגלנו. פעם נוספת הוכחנו לכולם את הגמישות ואת היכולת המופלאה שיש לחינוך המשלים, שאינו בית הספר, לתת מענים מידיים והולמים בכל עת.

ועתה, בפתח - ההיערכות לשנת הפעילות הקהילתית החדשה, שתחל מיד לאחר החגים.

אין ספק, כי בתכניות השנה החדשה נידרש לתת את הדעת על התרחשות החודשים האחרונים ועל התופעות שהתגלו בחברה הישראלית במהלכם.

המרקם החברתי העדין קיבל לתוכו מלחמה שחשפה וחיידה הרבה מאוד מתחים. גזענות ודומייה הרימו ראש. לא ראוי ולא רצוי שנתעלם מכך. זו אחת הליכות של עבודת הקהילה.

ובהתאגדות - נפרדנו מיו"ר הוועד המנהל הקודמת - הגב' אתי פרחי-זהבי וקיבלנו אלינו את מר רונן קובלסקי. רונן, איש החברה למתנ"סים, מומחה בנושאי קהילה, ימשיך בהובלה ואנו מאחלים לו הצלחה רבה.

אנו יוצאים לדרך עם קורסים חדשים, פורום מנהלים וימי עיון ומזמינים את כולכם להצטרף לעשייה.

לכם ולבני ביתכם שלוחה ברכת שנה טובה, שנת עשייה ושמחה, ברכה ויצירה, שנת אהבה, שלום ורעות.

בברכה,

אתי איסלר

## משולחן יושב הראש



### לחברים שלום,

המרכזים הקהילתיים בישראל מהווים את הרשת הקהילתית הגדולה ביותר, הפרוסה על פני כל הארץ.



לצד החינוך הפורמלי, מתייצבת המערכת הזו בכל ימות השנה לתת את השירות, לבנות, לפתח, לחזק ולחדש קהילות.

התאגדות המרכזים הקהילתיים בישראל מייצגת את המכלול, תוך תפיסת עולם המאפשרת לכל אחד מן הארגונים לפעול בתוך הקהילה שלו, תוך כדי איתור נקודות השקה וחפיפה בין כולם, באופן דינמי ומתמשך.

מציאת המכנים המשותפים מאפשרת לתת מענים מדויקים לכולם. מענים בתחומי הדרכה, השתלמויות מקצועיות, ליווי וקידום צוותים ומנהלים - לכולם, בבחינת השלם גדול מסך חלקיו.

כמי שבא מעולם התוכן בחברה למתנ"סים, הרואה בשותפויות אחד הבסיסים הפוריים לפעולה, אני רואה בתפקידי כיו"ר הוועד המנהל הזדמנות שניתנה בידי לממש את תפיסת העולם המכלילה, המשתפת, הערה לסביבתה ושומרת על זהות חלקיה.

אירועי החודשים האחרונים שמו אותנו, שוב, במרכז המפה החברתית וחיידו את הצורך בגיבוש ובפיתוח קהילות איתנות ויציבות. נוכחנו פעם נוספת עד כמה המרכזים הקהילתיים חיוניים לקהילותיהם ובאיזו מהירות נרתמו לתת מענה לאוכלוסייה.

אני סמוך ובטוח כי בכוחות משותפים נביא לידי חיזוק גדול יותר של כל מרכז ומרכז וביחד נחזק את רשת המרכזים הקהילתיים הארצית.

אני מאחל לכם, מנהלים, צוותים, חברי הוועדים המנהלים, קהילות ומשפחות שנה טובה, שנת עשייה חברתית עשירה וכמוכן - שקט ושלווה בגבולותינו.

רונן קובלסקי



ועדת הכשרות והשתלמויות מודיעה:

### ניהול תרבות ואירועים - קורסים לרכזים

ההתאגדות, בשיתוף החברה למתנ"סים, תקיים השנה שני קורסים מקבילים בנושא ניהול תרבות. הקורסים יתקיימו באזור המרכז ובאזור חיפה.

מרכזות הקורסים מטעם ההתאגדות - תמר פארן-גת מכפר סבא ושולה גילט מחיפה.

### על הקורסים

קורסים בני שמונה מפגשים, אשר עוסקים בחשיפה לתכנים, לרעיונות חדשים ולמידת עמיתים בתחום ניהול התרבות. במהלך הקורסים המשתתפים יבקרו במקומות תרבות וייחשפו לאירועים שונים.

#### נושאי הלימוד

שיווק; בניית תקציב; קהילה; שותפויות; תרבות יהודית; מוזיאונים; פנאי; מחול; מוזיקה; אירועים ולהקות.

#### מטרת הקורסים

המסיימים חווים ונחשפים למתודולוגיות, לרעיונות ולתכנים חדשים בתחום ניהול תרבות. המשתתפים מהווים פורום למידה.

#### קהל היעד

רכזי/מנהלי תחום תרבות, המנהלים אולם תרבות (שבו לפחות 120 מקומות) ומגוון פעולות תרבות ואירועים.

#### משך הלימודים והיקפם

שמונה מפגשים, בימי שלישי.

#### מיקום הקורס באזור חיפה

מתנ"ס פרדס חנה-כרכור.

#### מיקום הקורס באזור המרכז

במרכזים קהילתיים באזור.

#### תאריכים לקורס באזור חיפה

4/11/14, 25/11/14, 16/12/14, 6/1/15, 27/1/15, 31/3/15, 10/3/15, 17/2/15

#### תאריכים לקורס באזור המרכז

11/11/14, 9/12/14, 6/1/15, 3/2/15, 3/3/15, 26/5/15, 28/4/15

#### לפרטים ולהרשמה

office@ifcc.org.il

### תכנית הנוער והצעירים של האיחוד האירופי חוזרת לפעול בישראל

לאחר הפסקה ארוכה של למעלה משנתיים, חוזרת תכנית הנוער והצעירים של האיחוד האירופי לפעול בארץ.

התכנית, המאפשרת מפגש בין נוער וצעירים והצוותים המלווים אותם במדיניות אירופה ובמדיניות הים התיכון, פעלה בהצלחה בישראל למעלה מ-10 שנים.

לפני כשנה, חל שינוי במדיניות האיחוד, אשר שיבש במידת מה את המשכיות הפעולה.

כפגישה שהתקיימה במשרדי הרשות לנוער ולצעירים, בהשתתפות מר רפי גמזו, סמנכ"ל משרד החוץ, מסר מר גמזו, כי בהתערבות משרד החוץ נוצרה הבנה בין נציגות האיחוד האירופי בתל אביב לבין משרד החוץ וכי הפעלת התכנית מחדש תתאפשר כבר בנובמבר הקרוב.

לתכנית שלושה מודלים עיקריים של פעולה: משלחות נוער וצעירים, הכשרות מקצועיות וחילופי מתנדבים.

כל זאת כאשר המימון, בחלקו המכריע, נעשה על ידי האיחוד.

כחלק מההתנעה המחודשת של התכנית יתקיים בארץ בחודש נובמבר הקרוב סמינר הכשרה, אותו ינחו מומחים אירופאיים.

ההתאגדות היא גורם מרכזי בתכנון ובהפעלת התכנית ואנו נמסור פרטים לחברים בהמשך.





"בית עמנואל" רמת גן

עשייה קהילתית ופיתוח תחומי התמחות  
ייחודיים



"בית עמנואל" הוא חברה עירונית לתועלת  
הציבור בתחום החינוך המשלים ותרבות הפנאי  
ברמת גן. החברה מפעילה מעובות יום, צהרונים ומועדוניות,  
מרכזים קהילתיים, חוגים, תיאטראות ובריכות.



בימים אלה נערכים ב"בית עמנואל" לפתיחת שנת הלימודים  
- 23 מרכזי חוגים, מרכזים קהילתיים ומרכזי תרבות ברחבי  
העיר, שבהם צפויים להשתתף כ-6,500 משתתפים.



הותאמו למצב המיוחד שלא אפשר יציאות חיצוניות והצוותים  
תודרכו על ידי פסיכולוגית.

יאיר דמארי, מנכ"ל "בית עמנואל", מתאר את ההתגייסות  
המלאה של הצוותים לתת מענים מידיים לאוכלוסיית רמת  
גן בזמן מבצע "צוק איתן": "העובדים בכל הרמות התגייסו  
במלוא כוחם ועבדו סביב לשעון על מנת לקיים את פעילויות  
הקיץ על פי המתוכנן, כמוכן בהתאם לתנאי ביטחון ובטיחות  
מרביתם".

ב"בית עמנואל" מחלקת צהרונים גדולה, שמטרותיה:

- פיתוח הקשר החברתי של הילדים;
  - קידום ערכי סבלנות וסובלנות;
  - חשיפת הילדים למגוון פעילויות המאפשרות ביטוי רגשי  
ואישי;
  - העשרה והרחבה של נושאים חינוכיים עם שימת דגש על  
שיפור מיומנויות וכישורים חברתיים.
- הצוות פועל תחת פיקוח פדגוגי מקצועי צמוד.

כמו כן, פועלות מועדוניות רבות, המספקות "פינה חמה"  
לילדים שהוריהם עובדים. הילדים (מכיתות א'-ד') מגיעים  
למועדונים מדי יום, זוכים לארוחה חמה, מכינים שיערי בית  
ומשתתפים בחוגים שונים. כל זאת תחת פיקוח של צוות  
הדרכה מקצועי. המועדוניות מתקיימות בתוך בתי הספר או  
במרחב מיוחד עבורן.



בין הפעילויות העשירות והמגוונות ניתן למצוא: חוגי ספורט,  
העשרה, יצירה מגיל שנתיים ועד לגיל הזהב, פעילות קהילתית  
עשירה סביב חגים, מסיבות ואירועים שכונתיים, הצגות  
ילדים, ועוד. בפעילות עם הילדים הדגש יהיה על חוויית  
ילדות ישראלית והעשרת הילדים בתכנים ובפעילויות שאינם  
בתכניות הלימודים הפורמליות.

מעבר לפעילויות השוטפות, ב"בית עמנואל" מקפידים לקדם  
עשייה קהילתית ולפתח תחומי התמחות ייחודיים, כדוגמת  
מועדוניות ספורט, אקדמיה להתעמלות אמנותית ומרכז לשחמט.

מוקדי ההתמחות הללו מאפשרים למשתתפים בחוגים  
להתמקצע ולהגיע להישגים מיוחדים. לדוגמה, בחודש  
אוקטובר הקרוב תצא משלחת מטעם בית עמנואל לאליפות  
אירופה בשחמט לנוער, שתתקיים בגאורגיה.

בקיטנות הקיץ לקחו חלק למעלה מ-7,000 ילדים, כאשר  
עקב המצב הביטחוני ובצל המלחמה, הועברו גני ילדים  
שבהם רמת מיגון נמוכה למוקדים חלופיים. הפעילויות



## מיזם "מרכזים קהילתיים לומדים"

עיקרו של המיזם - מפגש בין שני צוותים של מרכזים קהילתיים ללמידת עמיתים משותפת בתחום שייקבע על ידי שני הצדדים.

יתקיימו שני מפגשים בכל מרכז.

הלמידה תלווה על ידי מנחה חיצוני במתודות של למידת עמיתים.

המודל נוסה בהצלחה במרכזים קהילתיים ובמתנ"סים.

ההשתתפות בתכנית מוגבלת לשלושה זוגות של מרכזים קהילתיים.

### פרטים והרשמה:

התאגדות המרכזים הקהילתיים בישראל

דוא"ל: office@ifcc.org.il

## "שיתופים" - לקידום חברה אזרחית

ארגז כלים מקוון הוא אחד ממקורות הידע הזמינים והיעילים ביותר למרכזים הקהילתיים - בהיותם חוליה מרכזית של החברה האזרחית.

מנהלים ומנהלות במגזר השלישי נדרשים למיומנויות ניהוליות רבות ומגוונות. כמו עמיתיהם בעסקים קטנים, מנהל עמותה הוא לרוב גם מנהל משאבי אנוש, מנהל שיווק, מנהל כספים וכמובן, מומחה תוכן בתחום הפעילות של העמותה.

עם זאת, מנהל אינו אמור או יכול להתמחות בכל אחד מהתחומים (כל זאת מבלי לפגוע בתפיסה שמנהל צריך ללמוד, להתפתח ולרכוש מיומנויות).

ארגז הכלים למנהלים במגזר השלישי (של "שיתופים") מציע תיווך של ידע מימי עיון והשתלמויות רלוונטיות בתחום ניהול העמותות וכלים יישומיים בתחומים שונים, שיפתחו עבורך מומחים ובהתאמה מינימלית יוכלו לשרת אותך בעבודה היומיומית.

המטרה של "שיתופים" לספק למנהל את הכלים העדכניים, היישומיים והיעילים ביותר לעבודה.

ארגז הכלים נבנה בחלוקה על פי תחומי הניהול הפנים-ארגוניים ובהתאם למעגל הניהול:

- תכנון וניהול - הבנוי על פי עקרונות המעגל הניהולי:
  - אבחון, תכנון, יישום והערכה.
- משאבים - המקבץ את כלל משאבי הארגון - מתנדבים, כוח אדם שכיר, כספים.
- ייצוג וייעוץ משפטי - שבו ניתן למצוא כלים לעבודה בהתאם לחקיקה הקשורה לתחום המגזר השלישי וכן לנושאים, כמו: שדולה, סגנון, יחסי ציבור ושיווק.
- מידע וידע - מידע על ניהול ידע בארגון, תקשורת, מחשוב וטכנולוגיה.
- שותפויות - על שיתופי פעולה בין ארגונים (פנים מגזרי) ועל שיתופי פעולה עם הרשויות והעסקים (שותפויות דו-מגזריות ותלת-מגזריות).

עוד פרטים באתר "שיתופים":

[www.sheatufim.org.il/toolkit.aspx](http://www.sheatufim.org.il/toolkit.aspx)

## למידת עמיתים

### פורום מנהלים יחל פעילותו בקרוב

פורום ידע ולמידת עמיתים למנהלי מרכזים קהילתיים יחל את פעילותו בחודש נובמבר הקרוב.

הפורום יקיים עשרה מפגשים במהלך השנה, שבהם ישתתפו מנהלים נבחרים להעשרה מקצועית, להרחבת ידע וללמידת עמיתים.

לכל אחד מן המפגשים יוזמן מומחה בתחום תוכן שונה.

אורנה סטרוטי, יו"ר פורום המנהלים, מציינת, כי במסגרת הפורום יועלו, בין היתר, הנושאים הבאים: חברה אזרחית ומרכזים קהילתיים; עבודה עם נוער בסיכון; ניהול תקציב; תפיסת תפקיד המנהל; בניית שותפויות ובינוי קהילה; ניהול והפעלת מתנדבים; דוברות, פרסום ויחסי ציבור; הנחיה וחינוך; ניהול צוות.

הפורום מיועד למנהלים הנמצאים לפחות שלוש שנים בתפקיד; מפעילים לפחות שלושה אנשי צוות; עובדים במשרה מלאה ומנהלים מרכז קהילתי עם היקף פעילות נרחב.

המשתתפים, אשר יענו על התנאים, יזכו בתעודת בוגרי הפורום.

להרשמה ולפרטים: office@ifcc.org.il

התאגדות המרכזים הקהילתיים בישראל

ת.ד. 2378, ירושלים 9102301

טלפון: 073-2870246; פקס: 073-2870444

דוא"ל: www.ifcc.org.il

office@ifcc.org.il

## שנה טובה

שנת פעילות פורייה והעמקת עשייתנו  
 למען הקהילות בישראל; שנה של שלום  
 בארצנו, שמחה והצלחה!